**Chapitre 4 – Les concepts de coût et de quantité**

**Solutionnaire**

**Questions**

***1. Pourquoi les stocks occupent-ils une place importante dans l’entreprise ?***

Les stocks mobilisent énormément d’individus dans l’entreprise ; ils peuvent prendre beaucoup

d’espace ; ils sont fréquemment le résultat d’emprunts bancaires ; ils représentent souvent une part

importante de l’actif à court terme dans un bilan. Pour toutes ces raisons, l’entreprise doit leur

prêter une attention particulière.

***2. Nommez quatre types de stocks et donnez un exemple pour chacun d’eux.***

• Les matières premières : par exemple, l’acier inoxydable servant à fabriquer tous les produits

de l’industrie aéronautique ou encore des étudiants qui entrent en première année au cégep.

• Les produits en cours : par exemple, une automobile dans un atelier de peinture qui est passée

seulement par l’atelier de sablage ou encore une démarche entreprise en vue d’obtenir un

emprunt hypothécaire avant la signature du contrat final.

• Les produits finis : par exemple, tous les produits de consommation courante (briquets,

tondeuses à gazon, etc.).

• Les produits d’entretien et de réparation industriels : par exemple, les roulements à billes

utilisés sur des convoyeurs à rouleaux.

***3. Pour quelles raisons une entreprise doit-elle garder des stocks ?***

Une entreprise doit garder des stocks pour les raisons suivantes : se protéger contre une variation

de la demande ; se protéger contre un délai de livraison instable ; faire face à une hausse prévisible

des prix ; réagir à une grève chez un fournisseur d’importance ; éviter de subir les effets de la

période des vacances ; s’ajuster à une demande qui peut être cyclique.

***4. Comment s’appelle le coût relatif aux stocks si une entreprise perd une vente ?***

Le coût de rupture.

***5. De quel type de coût le salaire d’un acheteur fait-il partie dans la gestion des stocks ?***

Il fait partie du coût de commande.

***6. Qu’est-ce que la loi de Pareto ?***

La loi de Pareto est un constat qui sert de base à n’importe quel système de classification. Ce

constat est le suivant : 20 % des individus sur Terre possèdent 80 % de toutes les richesses de

celle-ci. On peut donc faire un parallèle pour établir une classification des stocks dans une

entreprise en disant que 20 % des articles représentent 80 % de la valeur pécuniaire totale des

stocks en inventaire.

***7. Qu’est-ce que l’acheteur doit connaître afin d’effectuer une bonne classification ABC ?***

L’acheteur doit pouvoir repérer facilement les articles à l’aide d’une description appropriée de

ceux-ci. Il doit connaître la consommation annuelle de chaque article ainsi que le coût unitaire de

chacun d’eux.

***8. Quelles sont les deux grandes catégories de prévisions ?***

Les prévisions qualitatives et les prévisions quantitatives.

***9. Quels inconvénients sont liés à l’utilisation de la méthode Delphi ?***

La méthode Delphi exige beaucoup de temps de la part des experts. Elle est aussi très coûteuse.

Le fait de réunir plusieurs spécialistes d’un domaine donné (souvent des présidents ou des viceprésidents)

occasionne des frais énormes. Le déroulement de ce processus peut prendre de trois à

six mois, ce qui ne convient pas nécessairement à tous les types d’organisations.

***10. Donnez un avantage de la moyenne mobile.***

La moyenne mobile étant relativement facile à comprendre, elle peut être utilisée efficacement par

des personnes qui possèdent peu de connaissances en mathématiques.

***11. Qu’est-ce que le stock de sécurité ?***

Le stock de sécurité est celui que l’entreprise conserve pour se prémunir contre les variations dues

à un délai de livraison instable ou encore à une demande des consommateurs qui varie

périodiquement.

**Exercices d’apprentissage**

***1. Quelles matières premières entrent dans la fabrication d’un grille-pain ?***

L’acier inoxydable dans le cas d’un grille-pain en acier ; ou encore le Noryl (un thermoplastique)

ou du polyéthylène dans le cas d’un grille-pain en polymère.

***2. Quels déchets recyclables trouve-t-on dans un centre de distribution alimentaire ?***

On y trouve le feuillard d’acier ou de polyéthylène servant à l’emballage des marchandises, le

papier protecteur du produit et les particules de styromousse utilisées pour le conditionnement du

produit, les huiles et les graisses servant à la lubrification des machines, etc.

***3. Nommez une composante qui entre dans la fabrication d’un grille-pain.***

L’élément chauffant, le plateau recevant les miettes de pain, etc.

***4. D’après vous, un produit fini d’une entreprise donnée peut-il devenir une matière***

***première pour une autre entreprise ? Si oui, donnez un exemple. Sinon, expliquez votre***

***réponse.***

Un produit fini peut en effet devenir une matière première. Il suffit de penser au bran de scie, qui

est un déchet pour une usine de sciage et qui devient une matière première pour une usine de pâtes

et papiers. De même, la limaille de fer produite par un atelier d’usinage peut devenir une matière

première pour une aciérie.

***5. Le chauffage d’une usine fait partie de quel coût intermédiaire pour un manufacturier ?***

Il fait partie des frais généraux de fabrication.

***6. Le fait de contracter un emprunt bancaire pour acquérir du stock a-t-il une incidence***

***sur le coût total d’approvisionnement ? Si oui, avec quel type de coût devrait-on***

***l’associer ?***

Un tel emprunt a un effet qui peut être relativement faible si les taux d’intérêt sont bas. Cet effet se

reflète sur le coût de stockage, au poste du coût d’option.

***7. Calculez le nombre de commandes pour un article donné qu’un acheteur devra passer***

***dans une année si sa consommation annuelle est de 10 000 unités et qu’il***

***s’approvisionne par lots de 200.***

Nombre de commandes par année = Consommation annuelle / Quantité commandée

= 10 000 unités par année / 200 unités/commande

= 50 commandes/année

***8. Quelle est la valeur monétaire annuelle d’un bien qui a un coût unitaire de 5,23 $ et***

***dont on achète 200 unités par mois ?***

Valeur monétaire annuelle = Coût unitaire × Consommation annuelle

= 5,23 $ × (200 unités/mois) × (12 mois/année)

= 12 552 $

***9. Que devrait-on faire avec un article classé C* a priori *(sans tenir compte des contraintes)***

***dont le délai de livraison varie d’un approvisionnement à l’autre ?***

On pourrait tout simplement changer de fournisseur pour cet article, surtout si ce dernier n’a pas

d’incidence stratégique sur les opérations. S’il a une faible valeur monétaire mais qu’il est

essentiel de l’avoir en stock en tout temps, alors on devrait gérer cet article de classe C comme un

article de classe B, à plus forte raison s’il n’a pas de substitut. On pourrait aussi acheter cet article

pour une longue période, ce qui aura peu d’influence sur la valeur totale du stock.

***10. Dans quelle méthode de prévision trouve-t-on le concept de pente d’une droite ?***

On trouve le concept de pente d’une droite dans la méthode de la régression linéaire. Celle-ci

consiste à trouver l’équation d’une droite à l’aide de données antérieures en fonction d’une

variable dépendante (Y par convention) et d’une variable indépendante (X par convention). Cette

équation d’une droite servira à établir des prévisions à propos de la variable dépendante. On trouve

également le concept de pente d’une droite dans les séries chronologiques ou temporelles, qui sont

un cas particulier de la méthode de la régression linéaire.